خراسان روزنامه صبح ایران WWW.KHORASANONLINE.IR
■ یک‌شنبه ۲۲ شهریور ۱۴۰۵ ■ شماره ۲۲۱۴۰ ■ اول ربیع الثانی ۱۴۴۸ ■ ۱۳ سپتامبر ۲۰۲۶

هرچه بهره‌ورتر، اخلاقی‌تر

دکتر قراملکی، بنیان‌گذار اخلاق حرفه‌ای در ایران، به ما می‌آموزد، چگونه نگاهمان را درباره بهره‌وری در کار اصلاح کنیم



صادق غفوریان
m.ghafoorian@khorasannews.com

بی‌شک دکتر احد فرامرز قراملکی، چهره ماندگار علوم انسانی، استاد گروه فلسفه و کلام دانشگاه تهران و بنیان‌گذار «اخلاق حرفه‌ای» در ایران را باید از استادان برجسته حوزه الهیات، کلام و فلسفه در دانشگاه‌های جهان اسلام دانست. حدود پنج دهه کوشش‌های علمی با بیش از ۴۰ تالیف، صدها مقاله و ارائه علمی به زبان‌های فارسی، عربی و انگلیسی، کارنامه جهاد علمی او را پربار کرده است. تاملات و مطالعات دکتر قراملکی در حوزه علوم اسلامی که بخش وسیعی از تالیفات و مقالاتش را تشکیل می‌دهد، در بیش از سه دهه اخیر با یک ارزش افزوده مهم یعنی «اخلاق حرفه‌ای» همراه شده است.

امروز، او از مطرح‌ترین نظریه‌پردازان اخلاق حرفه‌ای در جغرافیای اسلامی به شمار می‌آید. اخلاق حرفه‌ای، موانع رشد اخلاقی در سازمان‌های ایرانی، درآمدی بر اخلاق حرفه‌ای، اخلاق کاربردی در ایران و اسلام و هنر خوب ماندن، فقط بخشی از تالیفات مکتوب او در این حوزه است. حدود ۲۰ اثر در حوزه اخلاق حرفه‌ای و کاربردی و صدها مقاله و سخنرانی در این زمینه، او را به «پدر اخلاق حرفه‌ای ایران» تبدیل کرده است.

ما در تحریریه خراسان، پای کلام و اندیشه‌های او درباره اخلاق حرفه‌ای با تمرکز بر «بهره‌وری» نشستیم و لذت بردیم. اکنون بخش‌هایی از این همکلامی را با شما به اشتراک می‌گذاریم.

جناب استاد، مفهوم «بهره‌وری» معمولاً در ادبیات اقتصادی و مدیریت صنعتی مورد بحث قرار می‌گیرد. ورود شما به عنوان یک پژوهشگر اخلاق حرفه‌ای به این مفهوم از چه خاستگاهی است؟

مسئله بهره‌وری یک مسئله «چندتباری» (Multi-origin) است. خاستگاه اولیه آن در علم اقتصاد بوده؛ یعنی بیشترین و بهترین استفاده را از کمترین منابع بردن. بعدها این مفهوم وارد حوزه مدیریت شد. حتی «فردریک تیلور» که از او به عنوان پدر مدیریت علمی یاد می‌شود، دغدغه بنیادینش بهره‌وری بود.

این موضوع آن قدر اهمیت دارد که در منابع مرتبط با بهره‌وری نقل می‌شود، وقتی کارمندی با سرعت مشغول نوشتن بود، همکارش از او پرسید چرا قلمت را نمی‌تراشی؟ و او پاسخ داد: وقت ندارم! همکارش گفت: «مداد تراشیده سرعت و کیفیت کار تو را بالا می‌برد.»

اما فراتر از اقتصاد و مدیریت، بهره‌وری یک «ریشه اخلاقی» بسیار عمیق دارد. من در کتاب در دست انتشارم با عنوان «دغدغه بهره‌وری» نشان داده‌ام که مفهوم بهره‌وری مستقیماً از دل یکی از بنیادی‌ترین اصول اخلاقی یعنی «امانت‌داری» زاده می‌شود.

پیوند میان «بهره‌وری» و «امانت‌داری» کجاست؟ ما معمولاً امانت‌داری را صرفاً حفظ شیء یا دست نزدن به آن تلقی می‌کنیم.

این دقیقاً همان سوءبرداشت رایج است. در فقه و حقوق، ما دو نوع تصرف داریم؛ «یدِ ضمانی» و «یدِ امانی». در مواردی مثل عاریه، مضاربه یا وصایت، امانت‌داری به معنای «عدم تصرف» یا بلااستفاده گذاشتن مال نیست، بلکه امانت‌داری یعنی «نوعی تصرف معین و درست.»

امانت‌داری در حرفه به معنای دست‌نزدن به امکانات نیست، بلکه نوعی تصرف و استفاده بهینه از منابع است

در عالم حرفه، تمامی منابعی که در اختیار ماست از وقت، بودجه، تجهیزات سازمانی و دانش گرفته تا مخاطبان و سرمایه انسانی امانت هستند. تصرف امانت‌دارانه در این منابع، چیزی جز «استفاده بهینه» نیست. بنابراین، «بهره‌وری، رسمِ امانت‌داری است». قاعده بسیار روشن است: هر اندازه بهره‌وری کاری و سازمانی ما بالاتر باشد، امانت‌دارتریم؛ و هرچه امانت‌دارتر باشیم، در حرفه خود اخلاقی‌تریم. از این منظر، بهره‌وری یک شعار یا ژست مدیریتی نیست، بلکه «نحوه کار و رفتار اخلاقی من» در موقعیت شغلی است.

آقای دکتر، شما از «استفاده بهینه» سخن گفتید؛ از دیدگاه شما ارکان این استفاده بهینه چیست و چه زمانی می‌توان گفت کاری دارای بهره‌وری است؟

استفاده بهینه متوقف بر تجمیع دو رکن کلیدی است:

۱-اثربخشی (Effectiveness): یعنی کار ما خروجی، ثمره و نتیجه مشخص داشته باشد؛ به سمت هدف درست حرکت کند، تکرار مکررات نباشد و به تعبیری چرخ را از ابتدا اختراع نکنیم.

۲-کارایی (Efficiency): یعنی رسیدن به آن هدف، از مناسب‌ترین مسیر با بهترین شیوه در کمترین زمان و با صرف بهینه‌ترین منابع ممکن صورت گیرد.

اگر «اثربخشی» و «کارایی» همزمان در یک کنش حرفه‌ای حاصل شوند، بهره‌وری متولد می‌شود. جالب است که پیتر دراکر (از برجسته‌ترین نظریه‌پردازان مدیریت در جهان) جمله‌ای معروف دارد: «اگر کاری ارزش انجام دادن دارد، ارزش آن را دارد که به بهترین شکل انجام شود.»



اگر اثربخشی و کارایی توأمان محقق شوند، بهره‌وری اخلاقی متولد می‌شود

این تفکر ریشه در حکمت دینی ما نیز دارد؛ آن‌جا که پیامبر اکرم(ص) می‌فرمایند: «إنّ اللهَ تعالی یُحِبّ إذا عَمِلَ أحَدُکُم عَمَلاً أن یُتقِنَهُ» (خداوند دوست دارد وقتی کسی کاری انجام می‌دهد، آن را محکم، دقیق و با اتقان انجام دهد). این اتقان در عمل، همان تلاقی کارایی و اثربخشی است.

جناب قراملکی، با وجود این نکات که جنابعالی اشاره کردید، در حوزه عمل، همواره چالش‌هایی در زمینه بهره‌وری وجود دارد. از دیدگاه شما چه مغالطه‌ها و سوءتفاهم‌هایی درباره بهره‌وری وجود دارد که مانع تحقق آن می‌شود؟

** دو کژتابی و خطای راهبردی بسیار بزرگ در فهم بهره‌وری وجود دارد:

خطای اول؛ خلط بهره‌وری با «خساست و مصرف نکردن منابع»: بهره‌وری به معنی هزینه نکردن یا به صفر رساندن مصرف نیست. اساساً نابجا خودش ضد بهره‌وری است. بهره‌وری یعنی منبع را در جای درست، با اندازه درست و در جهت دستیابی به هدفِ درست مصرف کردن.

کسانی که تعادل میان زندگی و کار را از دست می‌دهند، برخلاف تصور رایج، بهره‌وری پایین‌تری دارند

خطای دوم؛ خلط بهره‌وری با «کار بی‌وقفه و فرسایش انسان»: این تصوری بود که در دوره‌هایی از مدیریت صنعتی حاکم شد و گمان می‌کردند انسان هرچه بیشتر پشت میز بنشیند و بی‌وقفه کار کند، بهره‌وری بالاتر می‌رود. نتیجه چنین رویکردی برهم خوردن توازن میان کار و زندگی (Work-Life Balance) و شورش نسل جدید علیه این فرسودگی بود.

پژوهش‌های تجربی متعددی، از جمله در ژاپن و غرب، اثبات کرده است کسانی که مرز و تعادل میان زندگی شخصی و کار را از دست می‌دهند، نه تنها بهره‌وری بالاتری ندارند، بلکه خروجی آن‌ها دچار افت کیفی شدید می‌شود. امروزه در کشورهای پیشرفته دوره‌های بازسازی ذهن، ذهن‌آگاهی (Mindfulness) یا فرصت‌های مطالعاتی و استراحتی می‌گذارند؛ چرا که می‌دانند یک ماه استراحت و فراغت واقعیِ ذهن، بهره‌وری ۱۱ ماه کار بعدی را به شکل چشمگیری تضمین می‌کند.

اگر بخواهیم این نگاه را در بسترهای سازمانی و رسانه‌ای عملیاتی کنیم، بنیاد اصلی تغییر چه خواهد بود؟

نقطه عزیمت، «تغییر جهان‌بینی نسبت به مسئولیت» است. در نگرش توحیدی و اخلاقی، حتی مخاطب و ذهن او امانت است. وقتی سازمان یا رسانه، زمان و اعتماد انسان‌ها را امانت بداند، دیگر نمی‌تواند با تولید محتوای کم کیفیت یا اتلاف منابع، مرتکب خیانت در امانت شود. بهره‌وری از سطح آیین‌نامه‌ها و شاخص‌های آماریِ خشک، باید به سطح «وجدان اخلاقی کار» ارتقا یابد.

آگهی فقدان سند

مهدی امیری فرزند علی با ارائه قبم نامه شماره ۹۱۱۳۳۰/۱۰ و برابر دادنامه ۹۷۰۹۹۷۰۲۰۱۸۰۱۲۶۵ مورخ ۱۳۹۷/۱۰/۱۱ شعبه ۲۴۸ دادگاه خانواده مجتمع قضایی ویژه امور حسبی تهران از طرف خانم فاطمه / امیری فرزند علی شماره شناسنامه ۶۷۶۱ تاریخ تولد ۱۳۳۸۰/۰۳/۰۱ صادره از تهران دارای شماره ملی ۰۰۳۶۳۰۳۱۰۰ بعنوان مالک شش دانگ اعیان یکباب خانه به پلاک ثبتی ۶۳ فرعی از ۸۰ اصلی ، مفروز و مجزا شده از اصلی مذکور واقع در قریه قجر آباد حوزه ثبت ملک شهریار استان تهران فاقد مساحی همچنین به استناد دو برگ استشهادیه محلی مصدق شده در دفتر اسناد رسمی شماره ۵۹۱ تهران با شناسه یکتا ۲۳۴-۴۳۳۰-۲۱۵۳-۱۷۲۰-۱۴۰۵۰۲ مدعی است سند بشماره چاپی ۱۹۶۰۱۹ / الف/۷۷ که ذیل ثبت ۹۰۳۷ صفحه یک دفتر ۶۲ بنام آن مالک به ثبت رسیده بوده است به علت جابجایی مفقود گردیده تقاضای صدور سند مالکیت المثنی نموده است لذا مراتب باستناد ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می‌شوند چنانچه کسی مدعی انجام معامله نسبت به پلاک فوق و یا سند مالکیت نزد خود می‌باشد از تاریخ انتشار آگهی ظرف مدت ده روز اعتراض خود را کتباً به ضمیمه سند معامله به این اداره تسلیم و رسید دریافت نمایند در غیر اینصورت پس از انقضای مدت مذکور و نرسیدن واخواهی نسبت به صدور سند مالکیت المثنی طبق مقررات اقدام خواهد شد.

مهدی ناصری – رئیس واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار[۱۵۱۰۲] ۲۰۷۸۲۱

هیئت حل اختلاف موضوع ماده یک قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

در اجرای ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه اجرایی قانون یاد شده اسامی افرادی که اسناد عادی یا رسمی آنان در هیئت مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک جارجرم مورد رسیدگی و تایید قرار گرفته است جهت اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز در دو نشریه آگهی های ثبتی (کثیر الانتشار و محلی) بشرح ذیل آگهی می شود : بخش ۷ بجنورد : ۶۶-اصلی موسوم به کلاته رحیم آباد

۱ –ششدانگ یک قطعه باغ قسمتی از پلاک شماره ۶۶– اصلی ابتیاعی از محل مالکیت رسمی آقای اباصلت میرزایی به مساحت ۲۸۹۹.۴۳ متر مربع بنام آقای علی اکبر میرزائی به شماره رای ۱۴۰۵۰۳۰۲۰ – ۱۴۰۵۰۵۹۳

لذا بدینوسیله اعلام میگردد در صورتی که اشخاص ذینفع به آراء اعلام شده فوق اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار آگهی و در روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست را به اداره ثبت محل تحویل دهد. در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نخواهد بود .

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵،۰۶،۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵،۰۷،۰۶

مرتضی محمد ابادی – رئیس اداره ثبت اسناد و املاک جاجرم ۲۰۷۷۰۷

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۶۲۷۱۰۰۶۵۴۹ – ۱۴۰۵/۰۵/۲۲ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهد منطقه پنج تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای هاشم قدرتی فرخد فرزند موسی نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۱۴۲/۹۲ متر مربع قسمتی از پلاک شماره۱۲۵ اصلی واقع در اراضی روح آباد خراسان رضوی بخش ۹ حوزه ثبت ملک مشهد منطقه پنج از محل مالکیت حسینعلی وفا کیش محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ ،رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض خویش را به اداره ارائه و ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی، دادخواست خویش را به دادگاه محل وقوع ملک تقدیم و یک برگ گواهی طرح دعوی از دادگاه اخذ و تسلیم اداره نمایند در غیر این صورت سند مالکیت به نام متصرف صادر و تسلیم خواهد شد. بدیهی است صدور سند مالکیت مانع مراجعه متضرر به دادگاه نخواهد بود. شناسه آگهی:۲۲۶۲۹۴۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵،۰۶،۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵،۰۶،۲۲

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان دامغان مهدی جدیدی ۲۰۴۵۰۶

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۲۹۰۱۱۰۰۱۳۷۷ مورخ ۱۴۰۵.۴.۳۰ صادره از هیات فوق تصرف مالکانه وبلا معارض آقای علی اصغر مظهری فرزندعباسعلی در ششدانگ اعیان یک قطعه باغ با کاربری باغ به مساحت ۳۰۸۲.۸۲ متر مربع در قسمتی از پلاک ثبتی شماره ۱۳۹ فرعی از ۲۵ اصلی بخش ۲ حوزه ثبت ملک دامغان روستای فیروزاباد باستناد قولنامه عادی و مع الواسطه از برخی از وارث مالکین رسمی به متقاضی با حدود و مشخصات معین محرز گردید. لذا به لحاظ حفظ حقوق مالکین و عدم دسترسی به سایر مالکین مشاعی در اجرای ماده ۳ قانون مزبور معترضین می‌توانند ظرف مدت دو ماه از تاریخ آگهی اعتراض خویش را به اداره ارائه و ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی، دادخواست خویش را به دادگاه محل وقوع ملک تقدیم و یک برگ گواهی طرح دعوی از دادگاه اخذ و تسلیم اداره نمایند در غیر این صورت سند مالکیت به نام متصرف صادر و تسلیم خواهد شد. بدیهی است صدور سند مالکیت مانع مراجعه متضرر به دادگاه نخواهد بود. شناسه آگهی:۲۲۶۲۹۴۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵،۰۶،۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵،۰۶،۲۲

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان دامغان مهدی جدیدی ۲۰۴۵۰۶

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه دو
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۶۰۰۴۰۰۴۵۳۱ مورخ ۱۴۰۵،۰۵،۳۱ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه دو تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم اعظم شریفی حصار فرزند عباس بشماره شناسنامه ۱۲۴۲ صادره از مشهد در ششدانگ اعیان یکباب ساختمان به مساحت ۲۵۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۹۷۶۵ فرعی از ۴ اصلی واقع در اراضی آبکوه بخش ۹ مشهد مقدس و حوزه ثبت ملک ناحیه دو مشهد که اعیان محل مالکیت مشاعی متقاضی و عرصه آن موقوفه استان قدس میباشد محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم ،اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵،۰۶،۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵،۰۶،۲۲

بشیر پاشائی– رئیس ثبت اسناد و املاک ۲۰۴۵۷۳

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان – اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک سلطانیه
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۲۷۰۰۸۰۰۹۹۲۶ هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانیه تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای زلفعلی احمدی فر به شناسنامه شماره ۶۴۳۷ کد ملی ۵۸۹۹۳۱۵۳۲۶ صادره سلطانیه فرزند اصغر ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۱۴۸۴۷.۶۳ متر مربع پلاک شماره ۹۰۲ فرعی از ۶۰ اصلی واقع در روستای اسدآباد سلطانیه خریداری از مالک رسمی آقای/ علی خوییِنی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. شناسه: ۲۲۶۳۳۸۵

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۶/۲۲

حمید بابائی – رییس ثبت اسناد و املاک ۲۰۴۶۰۹

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۱۰۵۷۰۱۸۳۹۰ هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک شهریار تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی سینا غلامی فرزند جهانگیر بشماره شناسنامه ۴۹۰۰۸۹۳۶۹۲ با کد ملی ۴۹۰۰۸۹۳۶۹۲ بصورت ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲/۱۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۶۷ اصلی واقع در شهرستان شهریار خریداری از مالک رسمی محمد ابراهیم حاجی میرزا محمدی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۶/۲۲

مهدی ناصری – رئیس ثبت اسناد و املاک شهریار [۱۴۹۵۹] ۲۰۴۴۴۴

سفارش آگهی در روزنامه
خراسان روزنامه صبح ایران
www.37010.ir

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۲ آیین نامه قانون تعیین تکلیف – وضعیت ثبتی و اراضی وساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۳۱۰۱۲۰۱۲۸۷۶ – ۱۴۰۵/۴/۶ جلسه هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت ساوجبلاغ تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم دنیا ناصرروستا فرزند ولی اله به شماره شناسنامه ۸۸۸۰ صادره در ششدانگ یک قطعه باغ نسبت به باقیمانده پلاک ۱۵۱ و ۱۵۲ فرعی از ۸۰ اصلی به مساحت ۱۰۵۱۸/۶۵ متر مربع از سهمی ولی اله ناصرروستا برابر سند شماره ۵۰۹۱۶ مورخ ۹۸/۴/۳۰ دفتر ۱ هشتگرد محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز در روزنامه های کثیرالانتشار و محلی همزمان در یک تاریخ چاپ و آگهی می شود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از رسید ، ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، درخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد .. شناسه آگهی: ۲۲۶۳۵۸۱

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۶/۲۲

بشیر نعیم زاده – رئیس اداره ثبت اسناد واملاک ساوجبلاغ – ازطرف کریم انصاری ۲۰۴۶۴۳

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف – وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۳۱۰۱۲۰۱۶۹۷۳ مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ساوجبلاغ تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی رضا محمدی فرزند میرولی به شماره ملی ۵۳۴۹۷۴۴۴۵۳ نسبت به ششدانگ یک باغ به مساحت ۸۳۱/۲۷ متر مربع پلاک ۳۲۱ فرعی از ۳۱۷ اصلی واقع در آردهه جزء حوزه ثبت ساوجبلاغ استان البرز از مالکیت آقای خضر اله مفاخری (جاری) در قسمتی از پلاک ۳۱۷ اصلی مذکور تائید و رای هیئت صادر گردیده است که حسب رای صادره پلاک ملک موصوف به شرح فوق الذکر می باشد .. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست را به اداره ثبت محل تحویل نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات و پس از طی تشریفات قانونی سند مالکیت صادر خواهد شد.. شناسه آگهی: ۲۲۶۰۶۶۳

تاریخ نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ چاپ نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۶/۲۲ بشیر نعیم زاده – رئیس اداره ثبت اسناد واملاک ساوجبلاغ ۲۰۴۳۴۰

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه شهرستان ساری

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۱۰۴۵۶۰۱۲۱۹۹ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۴ که در هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی منطقه دو ساری تصرفات مالکانه کمیل رعیت دوست لاکدشتی فرزند نصراله به شماره ملی ۲۰۹۳۸۵۳۲۳۱ نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی پلاک ۲۸۰۸ فرعی به مساحت ۵۳/۸۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۲ اصلی واقع در قریه کاسگر محله بخش ۵ ثبت ساری لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض ، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. شناسه آگهی : ۲۲۵۴۴۲۴

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۰۶/۲۲

یاسر ملکی – مدیرواحد ثبتی حوزه ثبت ملک منطقه دو ساری ۲۰۴۳۱۱

خراسان KHORASANET
هم خودش مجانیه هم امتحانش

